

ПРИМЕНЕНИЕ AGILE-ПОДХОДОВ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПРОЕКТАМИ ЦИФРОВИЗАЦИИ

программа повышения квалификации

очная форма обучения

24 академических часа

О ПРОГРАММЕ

В настоящее время государство встало на путь цифровой трансформации, примерами которой служат различные суперсервисы. В таких условиях гибкие подходы к управлению проектами становятся необходимым инструментом для достижения поставленных целей. Гибкие подходы можно использовать для непосредственно реализации проектов в рамках мероприятий по созданию нового уникального результата. Agile в современном понимании — это философия и набор подходов, которые способствуют быстрой разработке новых продуктов, максимально отвечающих потребностям клиентов. Agile изменяет образ мышления и задает новые ценности, без принятия которых бессмысленно пользоваться гибкими подходами.

ПРОГРАММА КУРСА

1. Особенности применения гибких подходов к управлению. Предпосылки эволюции систем управления. VUCA-мир. Сравнение гибких и классических методов управления. Модель «Киневин». Agile-манифест и его адаптация для разных сфер деятельности. Методология Agile — основные принципы, преимущества применения.

2. Гибкие и каскадные подходы к управлению проектами. Фреймворки Agile (Scrum, Kanban). Смежные методы и подходы (Lean production, дизайн-мышление, CJM, DevOps). Определение границ применимости (целесообразности использования) гибких подходов при реализации проектов.

3. Команда Agile. Особенности команды гибкого проекта. Размер команды. Компетенции и полномочия. Кросс-функциональность. Самоорганизация. Подбор и обучение сотрудников Agile-команды. Оценка эффективности работы команды.

4. Продукт и его артефакты. Бэклог продукта. Свойства качественно подготовленного бэклога. Спринт. Цель спринта. Бэклог спринта. Инкремент. Минимально жизнеспособный продукт (MVP).

5. Видение продукта. Пользовательская история (user story). Регулярная демонстрация продукта. Работа с обратной связью

6. Планирование гибкого проекта. Разработка дорожной карты. Различия гибкого и каскадного планирования.

7. Регламентированные встречи по Scrum. Планирование спринта. Ежедневное собрание команды (stand up). Ретроспектива спринта

8. Инструменты совместной работы команды. Набор инструментов визуализации и планирования. Инструменты управления. Доска задач. Диаграмма сгорания (Burndown Chart). «Гемба». Организация инфраструктуры

9. Этапы реализации Agile-проекта в государственных организациях. Описание стандартных задач этапа, рекомендации при первом применении. Рекомендации: как можно быстро достигать успехов на каждом этапе. Особенности межведомственных проектов. Типичные ошибки при внедрении Agile-проектов в государственных организациях. Культура гибких проектов и управление.

**ВЫ ПОЛУЧАЕТЕ УДОСТОВЕРЕНИЕ О ПОВЫШЕНИИ КВАЛИФИКАЦИИ
В ОБЪЕМЕ 24 ЧАСОВ (БЕССРОЧНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ №4556 ОТ 28.09.2021)**